



Надежда Германовна Володина

Дата рождения

22.07.1971.

Опыт работы

Мой профессиональный опыт складывается из следующих составляющих:

<p>Стратегия и BSC (Сбалансированная система показателей):</p> <ul style="list-style-type: none">- участие в разработке корпоративной стратегии;- разработка фин. стратегии;- ССП: внедрение <p>2 успешных проекта</p>	<p>Управленческий учет:</p> <ul style="list-style-type: none">- разработка, внедрение, автоматизация;- учетная политика для УУ;- отчетность для ТОП-менеджеров, собственников бизнеса <p>7 успешных проектов</p>	<p>Бюджетирование:</p> <ul style="list-style-type: none">- финансовая структура;- разработка регламентов;- БДР, БДДС, Баланс;- анализ план-факт <p>7 успешных проектов</p>	<p>Управление денежными потоками</p> <ul style="list-style-type: none">- управление финансовой устойчивостью;- управление оборотным капиталом;- оптимизация дебиторской, кредиторской задолженности;- хеджирование
<p>Привлечение кредитных и инвестиционных ресурсов:</p> <ul style="list-style-type: none">- переговоры с банками;- бизнес-планы, ТЭО;- анализ и мониторинг договоров;- финансирование и сопровождение инвест проектов	<p>Анализ финансово-хозяйственной деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none">- анализ основных отчетов;- ABC - анализ;- финансовые коэффициенты;- панели индикаторов	<p>Кадровый учет, системы мотивации:</p> <ul style="list-style-type: none">- на основе ССП;- грейды;- премии, бонусы;- нормирование труда	<p>Управление на основе бизнес-единиц (технология BUM):</p> <ul style="list-style-type: none">- выделение бизнес-единиц;- регламентирующая документация;- учет, анализ, управление
<p>Бухгалтерский учет:</p> <ul style="list-style-type: none">- учетная политика;- постановка «с нуля»;- ведение в полном объеме;- автоматизация	<p>Обучение технологиям управления финансами:</p> <p>5 авторских курсов</p>	<p>Бизнес-планирование, финансовое моделирование:</p> <ul style="list-style-type: none">- подробный бизнес-план;- анализ «если... то...»	<p>Оптимизация налогообложения:</p> <ul style="list-style-type: none">- ОСН, УСН, ЕНВД, Патент;- выбор оптимальной системы;- разработка системы документооборота;- оптимизация

2006-н/в ОАО «Валента Фармацевтика», до переименования ОАО «Щелковский витаминный завод» (производитель фармацевтической продукции) г. Щелково, Московской области

Начальник финансового отдела

I. Бюджетирование, управленческий учет: формирование годовых/оперативных функциональных и операционных бюджетов ЦФО предприятия, консолидация, план-факт анализ, контроль исполнения бюджетов. Еженедельное и ежедневное формирование реестра платежей. Ответственность за своевременное осуществление платежей и соответствие бюджету. Выявление кассовых разрывов и поиск источников денежных средств (оптимизация кредиторской задолженности, привлечение кредитных ресурсов). Анализ движения денежных средств, анализ ликвидности. Постановка системы управленческого учета и бюджетирования.

II. Управление денежными потоками: исполнение бюджетов предприятия. Оптимизация денежных потоков.

III. Привлечение и сопровождение кредитных ресурсов: взаимодействие с банками по привлечению кредитов, разработка бизнес-планов, подбор необходимых документов, ведение переговоров об условиях кредитования, работа с залогами (страхование, регистрация обременения недвижимости и т.п.).

IV. Внешнеэкономическая деятельность: валютный контроль, взаимодействие с банками, контроль за оформлением документов, периодом прохождения этапов сделок.

V. **Анализ финансово-хозяйственной деятельности:** классический, ABC – анализ по продуктам и объектам затрат, анализ «если..., то...» и другие виды анализа.

VI. **Автоматизация финансовых процессов:** взаимодействие с IT-специалистами, постановка ТЗ, контроль исполнения.

VII. **Стратегическое управление компанией:** участие в формулировании Миссии, Стратегии компании, декомпозиция стратегических целей до текущих задач на базе Сбалансированной системы показателей. Текущий контроль за достижением стратегических целей.

VIII. **Прочее:**

- участие в формировании учетной политики предприятия;
- оценка и анализ экономической эффективности инвестиционных проектов, разработка бизнес-планов инвестиционных проектов;
- участие в подготовке отчетности по МСФО;
- участие в подготовке к выходу на IPO;
- аккредитив, факторинг, кредит-нота, банковский депозит, бартерные сделки, векселя и др. финансовые и кредитные инструменты;
- организация процессов: осуществление текущих платежей («Клиент-Банк», Касса), документооборот (электронный документооборот на базе «1Форма»), бюджетирование (разработка регламентов, автоматизация на базе 1С:Предприятие 8.2, КИС «Галактика»), учет движения денежных средств (в 1С:Предприятие 8.2, КИС «Галактика»), сопровождение экспортных/импортных сделок (паспорта сделок, контроль исполнения валютного законодательства), учет финансовой деятельности представительств и дочерних обществ за рубежом;
- оптимизация и синхронизация входящих/исходящих информационных потоков;
- формулирование должностных инструкций сотрудников отдела (10 человек), разработка системы мотивации (на основе KPI);
- тесное взаимодействие в процессе работы с сотрудниками отдела планирования и экономического анализа, бухгалтерией, таможенным отделом и др.

2010-2015 ООО «ИНТ», (производитель мягкой мебели) г. Ивантеевка, Московской области

Финансовый директор (на аутсорсинге)

- I. **Управление финансовыми потоками.** Привлечение кредитных ресурсов.
- II. **Управленческий учет.** Постановка «с нуля» и автоматизация.
- III. **Бюджетирование.** Разработка и внедрение системы.
- IV. **Анализ финансово-хозяйственной деятельности.** Составление и анализ отчетов для собственников бизнеса.
- V. **Технология управления на основе бизнес-единиц.** Внедрение и сопровождение.
- VI. **Системы мотивации.** Нормирование труда. Разработка и внедрение систем мотивации на основе ключевых показателей эффективности.

2013-2015 ООО «Мебельлайн» (оптовая и розничная торговля мягкой мебелью), г. Щелково, Московской области

Главный бухгалтер (на аутсорсинге)

- I. **Бухгалтерский учет.** Постановка «с нуля». Ведение в полном объеме: банк и касса, заработная плата, авансовые отчеты, поступление и реализация товара, учет основных средств, отчетность в ФНС, ПФР, ФСС.
- II. **Кадровый учет.**
- III. **Налоговый учет.**

Помимо основной работы оказываю **консультационные услуги** компаниям среднего бизнеса по вопросам управленческого учета, бюджетирования, сбалансированной системы показателей (ведение проекта «с нуля» до полной интеграции с деятельностью компании). Примеры успешных проектов: ООО «Престиж», ООО «МООН», ООО «Премьер-Кухни», ООО «ИНТ».

Являюсь **автором и ведущей семинаров** на тему оптимизации менеджмента и финансовой деятельности: «Бизнес в условиях новой экономики», «Финансы для нефинансовых менеджеров», «Бухгалтерский и управленческий учет», «Сбалансированная система показателей как инструмент повышения эффективности деятельности компании» и др.

Оказываю **методическую помощь** менеджерам высшего и среднего звена по финансовым и управленческим вопросам (**организация и проведение корпоративных семинаров и бизнес-тренингов**).

Принимаю участие в семинарах, конференциях **в качестве выступающего** по приглашению консалтинговых и других компаний.

Являюсь **автором статей** по управленческим технологиям.

2005-2006 ООО «Алсико-Агропром» (производитель химических средств защиты растений) г.Москва

Заместитель генерального директора по финансово-экономическим вопросам

I. **Управленческий учет** – разработка методологической базы ведения управленческого учета и консолидации отчетности, разработка и внедрение форматов отчетности, формирование отчетности по проектам и консолидированной отчетности компании, план-факт анализ и установление причин отклонения.

II. **Бюджетирование** – разработка методологии и внедрение управленческой технологии на всех уровнях компании, составление консолидированных бюджетов, текущий и итоговый контроль.

III. **Реструктуризация** (внедрение технологии BUM) – выделение на основе 20 филиалов компании самостоятельных финансово-независимых бизнес-единиц – формулировка информационной и финансовой среды для взаимоотношений «центр – бизнес-единица».

IV. **Текущие задачи:**

- Анализ финансово-экономического состояния компании (в т.ч. ABC – анализ по продуктам и объектам затрат). Выявление неприбыльных вариантов ведения бизнеса и подготовка предложений по реорганизации или ликвидации.
- Бизнес-планирование. Расчет эффективности инвестиционных проектов.
- Участие в стратегическом планировании.
- Работа с банками по привлечению кредитных средств.

2001-2005 ЗАО «Аллегротрев» (ведущий производитель кухонной мебели и шкафов-купе на заказ) г. Мытищи

Руководитель плано-экономического отдела

I. Разработка проектов «с нуля» с последующим внедрением и руководством:

- **Бюджетирование.** Достижения: переход на новый принцип планирования, структуризация затрат с последующим их контролем и снижением, что позволило в 2003 году компании выйти на необходимый уровень рентабельности.
- **Управленческая технология Balanced Scorecard.** Достижения: повышение эффективности деятельности компании – своевременная диагностика стратегических и операционных разрывов и ликвидация их.
- **Реструктуризация (выделение бизнес-единиц).** Достижения: повышение прибыльности компании за счет более эффективной работы подразделений, децентрализация управления, необходимая в разросшейся бизнес-среде.

II. Автор и руководитель **антикризисного проекта**, направленного на стабилизацию и оптимизацию деятельности.

III. Постановка и совершенствование **управленческого учета**.

V. Стандартный для финансового менеджера набор обязанностей:

- контроль над финансовыми операциями;
- формирование инвестиционной и кредитной политики;
- анализ финансово-хозяйственной деятельности;
- составление бизнес-планов инвестиционных проектов

Образование

Автор кандидатской диссертации по BSC на базе МГУЛеса.

2006-2007 Диплом о профессиональной переподготовке. Московский гос. университет сервиса. Курс по президентской программе переподготовки управленческих кадров «Маркетинг в сфере услуг».

2000-2004 *Диплом с отличием* Московский гос. университет сервиса

- Факультет: Прикладная информатика в экономике
- Специальность: *Информатик-экономист*

2004 Серия семинаров по бюджетированию и стратегическому управлению.

2003 Финансовая академия при Правительстве РФ, г. Москва, курс «Управление финансами».

1992-1996 Вятский государственный педагогический университет,

Технические навыки

MS Office, MS Project, 1С:Предприятие 8.2, 8.3 (Управление производственным предприятием, Управление торговлей, Бухгалтерия, Зарплата и кадры), КИС «Галактика», Project Expert, Audit Expert, специализированные программы по бюджетированию (н-р: BPlan), Corel Draw, Internet Explorer, ИС «Гарант», «Консультант».

Иностранные языки

Английский – базовый, немецкий – базовый.

Водительские права

Категория В с 2000 года. Неплохой водитель.

Физическая подготовка

Занимаюсь спортом (бег, плавание). Не курю.

Мои сильные стороны

- Организаторские, лидерские способности;
- умение излагать сложную информацию в простой форме;
- способность к обработке и анализу информации;
- стремление к обучению, умение обучать;
- умение работать в режиме многозадачности, стрессоустойчивость;
- проактивность;
- отличный русский язык, умение вести деловую переписку;
- энергичность, коммуникабельность, чувство юмора.